**PACCMOTPEHO** 

на заседании педагогического совета протокол № 1 от 27.08.21 2021г

УТВЕРЖДАЮ
Пр.№ 121 от 27.08.2021
Директор иколь 300.00
Т.С.Никитенкова

# ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА 2021-2024 ГОДЫ

«Перевод школы в эффективный режим работы. Улучшение образовательных результатов»

# 1. Паспорт программы

Наименование	Программа повышения качества образования на 2021 — 2024 годы					
Ключевая идея Программы	Повышение качества образования					
Основные разработчики	Администрация МБОУ ЯСШ №6					
Цель Программы	Повышение образовательных результатов обучающихся школы					
Основные задачи Программы	Улучшение качества преподавания; развитие школьной образовательной среды, ориентированной на высокие результаты; активное взаимодействие с внешней средой; улучшение качества управления					
Структура Программы	Основания разработки Программы. SWOT-анализ актуального состояния образовательной системы. Цели и задачи Программы. Сроки реализации Программы и ожидаемые результаты. Кадровое, финансовое и материально-техническое обеспечение реализации Программы. Реализация программы. Ожидаемые результаты реализации Программы.					
Ожидаемые конечные результаты реализации	<ol> <li>Позитивная динамика уровня обученности, оценки промежуточной и итоговой аттестации.</li> <li>Позитивная динамика средних баллов по предметам на ГИА.</li> <li>Повышение профессионального уровня педагогов.</li> <li>Увеличение доли педагогических работников, имеющих высшую и первую категории.</li> <li>Увеличение степени удовлетворенности качеством образовательных услуг, предоставляемых учреждением</li> <li>Обновление учебной, материальной базы организации</li> </ol>					
Сроки и этапы реализации Программы	Повышение успеваемости и качества знаний обучающихся; рост учебных и внеучебных достижений обучающихся; увеличение численности школьников, охваченных системой внутришкольного и внешкольного дополнительного образования; рост квалификации педагогов; расширение участия заинтересованных лиц в управлении школой; обновление учебной, материальной базы организации  1. Первый этап (2021г) — аналитико-диагностический. Цель:					

	проведение аналитической и диагностической работы, разработ текста и утверждение программы перехода школы в эффективны режим работы.					
	<b>2. Второй этап (2021-2022 гг)</b> — деятельностный.					
	Цель: реализация Программы перехода образовательной					
	организации в эффективный режим работы, доработка и					
	реализация подпрограмм Программы.					
	3. Третий этап (2022-2023 г) — этап промежуточного контроля и					
	коррекции.					
	Цель: отслеживание и корректировка планов реализации					
	Программы, апробация и экспертная оценка информационно-					
	методического обеспечения образовательной деятельности.					
	4. Четвертый завершающий этап (2024г).					
	Цель: подведение итогов реализации Программа повышения					
	качества образования на 2021 — 2024 годы, распространение					
	опыта работы, разработка нового стратегического плана развития					
	образовательной организации.					
Ответственные						
лица, контакты	Администрация МБОУ ЯСШ №6					
Система	Подготовка ежегодного доклада директора школы о результатах					
организации	деятельности образовательной организации по реализации					
контроля	программы, отчет перед общественностью, учредителем,					
выполнения	самооценка образовательной организации по реализации					
программы	программы повышения качества образования.					

# - Основания разработки Программы

Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018 — 2025 годы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 года № 1642, нацелена на совершенствование управления системой образования.

Реализация данной программы осуществляется в соответствии с:

- Федеральным законом от 29 декабря 2012 года № 273-Ф3 «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральным законом от 08 мая 2010 года № 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений»;
- Указом Президента от 7 мая 2012 № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки»;
- Уставом МБОУ ЯСШ № 6.

#### 2. SWOT-анализ актуального состояния образовательной системы

Для разработки программы перехода в эффективный режим работы образовательной системы МБОУ ЯСШ № 6 с целью выявления проблем, путей и методов их решения был осуществлен SWOT-анализ состояния образовательной системы, в которой выделены проблемы и сильные стороны образовательной организации, проанализированы возможности и угрозы со стороны внешней среды (социума, окружения, родительской общественности и т.п.):

МБОУ ЯСШ № 6 расположена в районе Старого Ярцева. В непосредственной близости школы находится детский сад № 5. До города на автобусе 15 минут.

Большинство семей обучающихся проживают: 92,9% — рядом со Школой, 7,1% — в городе и других микрорайонах. Качество образования зависит от возможности социума предоставить ребёнку спектр образовательных услуг. Социальные партнеры МБОУ ЯСШ №6:

- городская библиотека
- Ярцевский молодежный центр
- Ярцевский историко-краеведческий музей
- ЦДТ
- СЮН
- школа искусства
- ДЮСШ

В настоящее время в МБОУ ЯСШ № 6 обучается 179 обучающийся. Обучающиеся образовательной организации — дети из семей, разных по социальному статусу. Аналитические данные показывают о сложности контингента обучающихся: увеличивается доля обучающихся, имеющих низкую мотивацию к обучению, доля неполных и многодетных семей. Ежегодно уменьшается доля талантливых и одаренных обучающихся.

В тоже время есть семьи, имеющие высокую мотивацию к получению их детьми качественного образования. И это заставляет задуматься о ресурсах и внутреннем потенциале педагогического коллектива, позволяющем справиться с вызовами внешней срелы.

Решение данной задачи возможно при совершенно новой модели управления, повышении профессиональных компетенций педагогов, развитии инструментов самооценки, диагностики образовательного процесса и результатов, повышении мотивации к обучению учеников и их родителей.

В соответствии с Уставом МБОУ ЯСШ № 6 осуществляет основной вид деятельности — образовательная деятельность, направленную на:

- реализацию уровня начального общего образования: образовательная программа начального общего образования (нормативный срок освоения 4 года);
- реализация уровня основного общего образования: образовательная программа основного общего образования (нормативный срок освоения 5 лет);
- реализацию уровня среднего образования (нормативный срок освоения 2 года).

Учреждение по имеющим государственную аккредитацию образовательным программам, разрабатывает образовательные программы в соответствии с федеральными

государственными образовательными стандартами и с учетом соответствующих примерных основных образовательных программ.

Всего в образовательной организации работает 12 педагогических и руководящих работников, из них педагогических работников – 9 человек:

BKK -2/17%;

 $\Pi KK - 8/67\%$ 

Б/К — 1/8%.

Высшее профессиональное образование – 7 (58%) человек;

Среднее профессиональное образование – 5 (42%) человек.

В образовательной организации существует необходимость в повышении уровня методического мастерства, профессиональной мобильности педагогических работников, направленная на педагогическую культуру и профессиональную компетентность, а также их теоретической и практической подготовки по вопросам психолого-педагогического обучающихся, которое предполагает сопровождения достижение обучающимися образовательных результатов, формирование ценностных оснований самоопределения, осознание значимости профессиональной самореализации; накопления соответствующей информационной основы; формирование личностных качеств и умений, необходимых для осуществления осознанного и обоснованного профессионального самоопределения.

# 3. Результаты успеваемости (в целом по школе):

Успеваемость/ качество знаний в динамике за 3 года (%)

Уровни	2017/201	8 уч.год	2018/2019	9 уч.г.	2019/20	)20 уч.г.	2020/2	021 уч.г.
Обучен ия	успева емость	качеств	качест	качес	успевае мость	качество	успеваемо ст	каче
1 уровень	99,9	28	98,7	42	100	33,3	96	40
2 уровень	96,7	18,5	100	32,8	97,7	29,2	100	30
3 уровень	100	44,4	100	50	100	60	100	48
Итого	98,9	31,4	99,5	41,6	99,3	40,8	98,3	39,3

#### Количество учащихся оставленных на 2-й год в динамике за 2 года (%)

	2017/2018 уч.год	2018/2019 уч.г.	2019/2020	2020/2021
			уч.г.	уч.г.
Кол-во обуч.	2	1	2	9

#### 4. Итоги ГИА выпускников 9 ,11класса в 2021 году

Важным показателем работы образовательной организации являются результаты государственной итоговой аттестации. В образовательной организации ведётся планомерная подготовка к сдаче ОГЭ и ЕГЭ. На заседаниях педагогического совета, совещаниях при завуче и директоре в повестку дня включаются вопросы организации работы школы по подготовке к ГИА. В течение года с учащимися проводится индивидуальная работа, информационная работа:знакомство с инструкцией участника ОГЭ, КИМ.

В течение учебного года осуществлялось постоянное информирование выпускников и их родителей по вопросам подготовки к ГИА через родительские собрания, часы выпускника, на которых они знакомились с перечнем нормативно-правовой документации, методическими рекомендациями по организации деятельности выпускников во время подготовки и прохождения ГИА.

До сведения учащихся и родителей своевременно доводились результаты диагностических работ, учителя-предметники проводили анализ работ с целью выявления причин неудач учащихся и устранения пробелов в знаниях, на протяжении года проводились корректировки работы планов мероприятий по подготовке к ГИА.

Вопрос подготовки к ГИА течение года был на внутришкольном контроле. Просматривалась работа с бланками, КИМами, посещаемость занятий учащимися, наличие информационных уголков в классах, организация подготовки к ОГЭ и ЕГЭ на уроках и индивидуальных занятиях.

Таблица. Результаты итоговой аттестации выпускников 9-х классов за последние 3 года

Наименование	2017/2018		2018/2019		2020/2021	
предмета	учебный год	Д	учебный год		учебный год	Д
	Качество(	Успеваемо	Качество(%)	Успеваем	Качество(	Успеваем
	%)	сть (%)		ость (%)	%)	ость (%)
Русский	52	100	41,2	100	20	100
язык						
Математика	69	100	35,3	100	7	100
литература						
физика						
Англ.язык						
география	42	100	43,8	100		100
обществознание	38	100	50	100		

В 2019 / 2020 учебном году в связи с пандемией короновируса аттестация 9 класса не проводилась.

ЕТЗ илотИ

Наименование	2016/2017 учебный год		2017/2018 учебный год		2020/2021 учебный год	
предмета	Средний	Успеваемость	Средний	Успеваемость	Средний	Успеваемость
	балл(тах)	(%)	балл(тах)	(%)	балл(тах)	(%)
Русский язык	71 (81)	100	74	100	60,4	100
Математика (Б)	3,66	100	4	100		
Математика (П)	50	100	33	100		
химия	39	0			36	100
литература						
обществознание	36		51 (56)	100		
биология	29,5 (38)	50				
История			48	100		
Физика						
Aura asrik			30	100		

В 2019/2020 уч.году не было 11 класса. В 2020/2021 уч.году выпускники 11 класса сдавали ЕГЭ в форме: ГВЭ 0 ЕГЭ - 4

	Преодолели	% результатов выше	% результатов выше	
	минимальный порог	60 баллов	80 баллов	
Русский язык	·			
2017/2018	100	100	40	
2018/2019	100	50	-	
2019/2020	Не было 11 класса			
2020/2021	100	80	-	
	Математика базовая			
	Сдали успешно	Результат на «5»	Результат на «5» и «4»	
2017/2018	100	60	40	
2018/2019	100 с учетом пересдачи	-	-	
2019/2020		Не было 11 класса		
2020/2021		отменена		

Среднее общее образование получили 5 выпускников 2020-2021 учебного года.

В целях обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия на территории Российской Федерации и предотвращения распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) в процедуре проведения ЕГЭ в 2021 году были внесены ряд изменений в соответствии с приказамиМинистерства просвещения РФ.

В соответствии с совместным приказом Министерства просвещения и Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, ЕГЭ в 2021 году проводилось по следующим учебным предметам: русский язык, математика профильного уровня, литература, физика, химия, биология, география, история, обществознание, иностранные языки (английский, немецкий, французский, испанский и китайский), информатика ИКТ. Математика базового уровня из числа предметов ЕГЭ в 2021 году исключена. ЕГЭ проводились тольков целях использования их результатов при приеме на обучение в вузы, для получения аттестата необходимо было сдать ГВЭ по русскому языку и математике, (или русский язык в форме ЕГЭ).

Наименование предметов	Средний балл по школе
Русский язык	60,4

Математика (профильный уровень)	49
Обществознание	42
Химия	36
Физика	41

# SWOT-анализ состояния образовательной системы

	Образовательная организация	Внешняя среда
Сильные	- Имеется хорошая инфраструктура:	- Создание системы
стороны	компьютерный класс, выход в	работы с социальными
	Интернет,	партнёрами в направлении
	интерактивное	удовлетворения запросов
	оборудование,библиотека,	населения в образовательных
	медицинский кабинет, столовая,	услугах.
	спортивный зал, и т.д., что позволяет	-Полноценная
	успешно осуществлять	организация учебно-
	образовательную	воспитательного процесса и
	деятельность;	улучшение материальной базы.
	- За многолетнее функционирование	-Внедрение инновационных
	образовательной организации	технологий развивающего
	сложилась	обучения.
	система воспитательной работы со	-Внедрение в систему
	своими традициями,	воспитательной работы
	- Благоприятный микроклимат в	образовательной организации
	школьном коллективе, вновь	технологии социального
	прибывшие	проектирования.
	педагогические работники вливаются	-Внедрение инновационных
	довольно быстро и, как правило,	технологий развивающего
	принимают традиции коллектива;	обучения.
	созданы условия для выполнения	
	Образовательных стандартов	
	начального общего, основного общего	
	образования.	
	- Наличие школьного сайта.	
	- Наличие опыта работы с социальными	
	партнерами в организации учебной и	
	внеурочной деятельности	
	обучающихся.	
	Положительная динамика уровня	
	воспитанности детей.	
Слабые	- Недостаточная эффективность	- Недостаточная
стороны	использования инновационных	востребованность у
	технологий.	потенциальных и реальных

-Отсутствие системы работы с социальными партнерами в направлении удовлетворения запросов населения в образовательных услугах. -Недостаточная активность родительской общественности в создании детско-взрослой общности. - Дети имеют средний уровень интеллектуального развития. Средний и низкий уровень мотивации детей к обучению.

-Низкий уровень достижений учащихся

-Снижение показателей качества образовательных результатов по причине «усложнения» общего контингента обучающихся, увеличение процента обучающихся с низким уровнем развития, низкой учебной мотивацией.

потребителей образовательных услуг высокого уровня содержания образования, требующего повышенной работоспособности, заинтересованности родителей и учащихся - Увеличение нагрузки на более успешных обучающихся и педагогических работников из-за частого привлечения их к мероприятиям. -Низкая активность родителей, принимающих участие в общешкольных мероприятиях

#### Итоги SWOT-анализа работы школы

на олимпиадах.

образовательной организации созданы условия для выполнения федеральных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования и организации воспитательной деятельности. Анализ образовательной деятельности ОО показывает, что за последние два года мы не наблюдаем ярко выраженного снижение интереса к обучению, отсутствие мотивации на получение высоких результатов промежуточной И государственной итоговой аттестации, перераспределение приоритетов в общечеловеческих ценностях.

Тем не менее, перед учителями образовательной организации стоит задача не только учить ребят учиться, но и активно влиять на процессы их позитивного саморазвития и самосовершенствования. И в первую очередь, необходимо просвещать родителей обучающихся, повышать их общекультурный уровень и уровень педагогической культуры. в образовательной целом. организации созданы условия для выполнения

образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования и организации воспитательной деятельности. Опыт работы с социальными партнерами в организации внеурочной деятельности обучающихся является весомым потенциалом в расширении условий для предоставления доступного качественного образования обучающимся образовательной организации в соответствии с запросами личности.

В образовательной организации ведется работа по привлечению молодых педагогических кадров. Вместе тем выявлена недостаточная методическая готовность педагогов образовательной организации к эффективному использованию технологий системно-деятельностного подхода, установлена необходимость разработки специальных программ педагогической поддержки обучающихся, испытывающих сложности в освоении основной образовательной программы.

Таким образом, проведенная оценка сильных и слабых сторон образовательной системы образовательной организации, внешних угроз и возможностей позволяет определить приоритетные направления необходимых изменений:

- формирование системы поддержки профессионального роста педагогов, способствующей работе с различными категориями обучающихся через повышение уровня мотивационной готовности учителей к эффективной педагогической деятельности, а также повышение личностных компетенций сотрудников ОУ;
- формирование системы работы, направленной на улучшение предметных и метапредметных результатов обучения, повышение мотивации обучающихся;
- развитие системы работы с родителями, направленной на поддержку родителей в целях эффективного взаимодействия с детьми по решению школьных вопросов, тренинг их умений помогать детям в учебе и корректировать свои ожидания в отношении детей;
- внедрение модели внутришкольного мониторинга качества образования как инструмента повышения качества образования (мониторинг личных достижений обучающихся разных групп, мониторинг образовательных результатов, мониторинг качества преподавания, мониторинг условий).

# 5.Цели и задачи Программы.

**Основная цель Программы**: повышение образовательных результатов обучающихся образовательной организации.

#### Основные задачи Программы:

- улучшение качества преподавания;
- развитие школьной образовательной среды, ориентированной на высокие результаты;
- активное взаимодействие с внешней средой;
- улучшение качества управления.

6. Сроки реализации Программы и ожидаемые результаты 1.Первый этап (сентябрь-май 2021 г.) – аналитико-диагностический.

Цель: проведение аналитической и диагностической работы, разработка текста и утверждение программы перехода школы в эффективный режим работы.

Основные мероприятия этапа

No	Мероприятие	сроки	исполнители	Планируемый
				результат
1	Обучение администрации, учителей-предметников на	В течение года	СОИРО	
	курсах повышения квалификации	100.		Рост квалификации педагогов
2	Изучение документов,	август -	Директор	Выделение основных

	литературы для	сентябрь	Зам	направлений
	подготовки	Септиоры	директора по	деятельности
	программы перехода в		УВР	образовательной
	эффективный режим		J DI	организации,
	1 1 1			необходимых для
	деятельности			обеспечения
				эффективного
				обучения даже при
				чрезвычайно
				неблагоприятных
				внешних
				обстоятельствах
3	Мониторинг качества	март	Директор	Получение
	результатов		Зам	объективной
			директора по	информации о
			УВР	результатах обучения,
				для выявления
				условий повышения
				успеваемости
				учеников, их более
				эффективного
				приобщения к
				активной жизни и
				готовности овладевать
				знаниями
4	Мониторинг качества		Директор	Оценка
7	преподавания		Зам директора	профессионального
	преподавания	декабрь	по УВР	мастерства учителей
5	Marramanara	декаорь	по у Бг	· · ·
3	Мониторинг качества			Обеспечение ясного
	управления		П	понимания ценностей
			Директор	и целей, которое
			Зам директора	будет разделяться
		декабрь	по УВР	всеми сотрудниками
6	Круглый стол: проведение			Самодиагностика и
	SWOT-анализа для			определение
	принятия			благополучных и
	решения об изменении		Директор	проблемных зон в
	ситуации		Зам	жизни
			директора по	образовательной
		декабрь	УВР	организации.
7	Создание рабочей группы			
	из числа администрации и			
	педагогических			
	работников			
	образовательной			
	организации,			Утверждение рабочей
	способной участвовать в	ноябрь	Директор	группы
<u> </u>	J ====== 3	1	, 1 1 I	1 2

корректировке программы		

#### Основные результаты этапа:

- 1. Сформирована рабочая группа проекта, обеспечено включение 100% педагогического коллектива в реализацию программы.
- 2. Разработана и утверждена программа перехода образовательной организации в эффективный режим работы.
- 3. 100% родителей проинформированы о содержании программы перехода в эффективный режим работы.
- 4. Разработан план общешкольных мероприятий, проектов, образовательных событий на 2021-22 уч. год.

# 2. Второй этап (2021-2024) – деятельностный.

**Цель**: реализация Программы перехода образовательной организации в эффективный режим работы, доработка и реализация подпрограмм Программы

No	Мероприятие	Сроки	Исполнители	Планируемый
				результат
1		Март 2022,	зам. Директора	Повышение
	Проведение открытых	Январь-декабрь	по ВР и УВР	мотивации
	уроков, мастер-классов	2023, 2024		педагогов к
	каждым учителем-			профессиональному
	предметником			росту и развитию
2				Получение
				объективной
				информации о
				результатах
	Проверка обученности	октябрь,		обучения для
	обучающихся в течение	декабрь, март		выявления условий
	учебного года (по плану	каждого	зам. Директора	повышения
	школы)	учебного года	по УВР	успеваемости
3		в течение	Учителя-	Приобщение
		учебного	предметники	обучающихся к
		года		активной жизни и
	Отработка проблемных			готовности
	вопросов на индивидуальных			овладевать
	консультациях			знаниями

#### Основные результаты этапа:

**1.** План общешкольных мероприятий, проектов, образовательных событий на 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024 учебные годы.

- **2.** Увеличение доли педагогов, владеющих технологиями системно-деятельностного подхода в организации образовательной деятельности обучающихся, субъектно-ориентированным обучением.
- **3.** Проведение открытых уроков, мастер-классов, внеклассных мероприятий всеми педагогами и участие их в анализе проведенных мероприятий на школьном уровне, передача опыта на муниципальном уровне.
- 4. Рост числа учеников, охваченных дополнительным образованием.
- 5. Реализация индивидуальных образовательных маршрутов для одарённых учеников.
- **6.** Реализация специальных программ педагогической поддержки обучающихся, испытывающих сложности в освоении основной образовательной программы.
- 7. Наличие системы работы с родителями, реализующей эффективную поддержку родителей в целях их взаимодействия с детьми по решению школьных вопросов.

## 3 Третий этап (2022-2023) – этап промежуточного контроля и коррекции.

Цель: отслеживание и корректировка планов реализации Программы, апробация и экспертная оценка информационно-методического обеспечения образовательной деятельности.

Основные мероприятия этапа

No	Мероприятие	Сроки	Исполнители	Планируемый результат
1	Проведение регулярного группового анализа и обсуждения педагогами результатов, достижений и проблем преподавания	В течение года	Директор, зам. директора по УВР	Повышение успеваемости и качества знаний учащихся
2	Мониторинг результатов ОГЭ и ЕГЭ	Июнь	Директор, зам. директора по УВР	Получение объективной информации о результатах ОГЭ, ЕГЭ и дальнейшее планирование работы над повышением результатов государственной итоговой аттестации
3	Мониторинг удовлетворения образовательными потребностями учащихся	Май	Директор, зам. директора по ВР и УВР	Повышение уровня комфортности коллектива образовательной организации.
4	Мониторинг учебных и внеучебных достижений	Май	Директор, зам. директора по ВР и УВР	Рост учебных и внеучебных достижений учащихся

Основные результаты этапа:

- анализ эффективности реализации Программы;
- оценка деятельности информационно-методического обеспечения образовательной деятельности.

## 4. Четвертый завершающий этап (2024)

**Цель:** подведение итогов реализации Программы перехода образовательной организации в эффективный режим работы, распространение опыта работы, разработка нового стратегического плана развития образовательной организации.

## Основные мероприятия этапа

№	Мероприятие	Сроки	Исполнители	Планируемый результат
1	Проведение педагогического совета по подведению итогов и результатов реализации программы	Май	директор	Итоги реализации программы
2	Размещение на сайте образовательной организации опыта работы по реализации Программы	Июнь	Зам. директора по УВР	Открытость и доступность реализации Программы
3	Разработка нового стратегического плана развития образовательной организации.	До 1 августа	Директор Зам. директора по УВР	Проектирование дальнейшей работы

Основные результаты этапа:

- 1. Внедрение мониторинга качества образования в функциональном режиме.
- 2. Повышение уровня комфортности коллектива образовательной организации (не менее 85% коллектива удовлетворены условиями и результатами работы).
- 3. Наличие позитивных отзывов об образовательной организации.
- 4. Улучшение материально-технической базы ОУ.
- 5. Обобщение опыта работы ОУ по реализации Программы.

Ожидаемые конечные результаты реализации Программы:

- повышение успеваемости и качества знаний учащихся;
- рост учебных и внеучебных достижений учащихся;
- увеличение численности школьников, охваченных системой внутришкольного и внешкольного дополнительного образования;
- рост квалификации педагогов;
- расширение участия заинтересованных лиц в управлении школой;
- обновление учебной, материальной базы организации.

# 7. Кадровое, финансовое и материально-техническое обеспечение.

# 7.1. Кадровое обеспечение реализации Программы:

МБОУ ЯСШ № 6 укомплектована высококвалифицированными педагогическими и руководящими кадрами. Всего в штате школы 12

- 1) административный персонал: 3;
- 2) педагогический персонал: 12
- 3) вспомогательный персонал: 7 человек.

Квалификационный состав педагогических работников ОУ характеризуется

следующими показателями:

Уровень	количество	В процентах
Высшая категория	2	17
Первая категория	8	67
Без категории	1	8

#### Повышение квалификации:

Квалификационную подготовку и переподготовку в 2020-2021 году прошли 17 педагогов, что составляет 89.5%.

#### 7.2. Финансовое обеспечение:

Финансовое обеспечение образовательной организации опирается на исполнение расходных обязательств, обеспечивающих государственные гарантии прав на получение общедоступного и бесплатного начального общего, основного общего и среднего общего образования. Финансирование образовательной организации осуществляется исходя из расходных обязательств на основе муниципального задания по оказанию муниципальных образовательных услуг.

Финансовая деятельность образовательной организации осуществляется на основании плана финансово-хозяйственной деятельности. Источниками доходов являются субсидии из регионального и местного бюджетов.

Все школьные мероприятия проводятся на бесплатной основе.

Финансирование повышения квалификации педагогов в 2020-21 году осуществлялась за счет региональных средств.

#### 7.3 Материально-техническое обеспечение:

В МБОУ ЯСШ № 6 оборудовано 20 учебных кабинетов.

Оборудован кабинет информатики (в рамках реализации национального проекта «образование» школа вошла в проект Цифровая образовательная среда, в рамках которой получила МФУ, два интерактивных комплекса), имеются проекторы, имеется оборудованный кабинет химии, физики, кабинет математики, кабинет русского языка и литературы, кабинет иностранных языков, кабинет истории, географии, кабинеты начальных классов. За последние 3 года приобретены: таблицы, наглядный материал, приборы и препараты для кабинета химии.

В МБОУ ЯСШ № 6 созданы условия для организации питания обучающихся. В школе имеется буфет для приема пищи на 36 посадочных мест, организовано горячее питание для всех обучающихся, согласно санитарным нормам и правилам, работает буфет, но требуется текущий ремонт помещения для приема пищи (полы, окна), приобретение нового технологического оборудования.

В летний период 2021 года в МБОУ ЯСШ № 6 проводится текущий ремонт спортивного зала, а также всех кабинетов школы и фойе. Благоустройство.

Школа функционирует с 1959 года в трехэтажном здании общей площадью 2156 кв.

м. Проектная мощность учреждения рассчитана на 300 обучающихся. В отдельно стоящем здании находится спортивный зал имастерские.

За школой закреплён земельный участок 1,4 га. На территории участканаходятся: спортивная площадка, цветочные клумбы, сад, зелёная зона. Территория участка полностью огорожена забором высотой 1,5 м, по периметру имеется освещение.

# 8. Реализация программы

Для оперативного управления программой и контроля за эффективностью выполнения мероприятий создана рабочая группа, состоящая из 5 человек (директор школы, заместитель директора по УВР, опытные учителя). Контроль за сроками выполнения мероприятий программы, целевым расходованием финансовых средств и эффективностью их использования осуществляет администрация школы, затраты по программным мероприятиям и составом исполнителей уточняются ежегодно (по мере реализации Программы).

Решить проблемы образовательной системы в целях повышения качества образования призваны решить подпрограммы и проекты, которые разработаны и будут реализованы в образовательной организации.

#### Подпрограмма 1

# Профессиональное развитие педагогического коллектива.

*Цель*: формирование и развитие коллектива педагогов-единомышленников, способного к творческой профессиональной деятельности.

Задачи:

- 1. Формирование системы поддержки профессионального роста педагогов, способствующей работе с различными категориями обучающихся.
- 2. Обеспечение непрерывного, профессионального роста педагогов через систему повышения квалификации и профессиональной переподготовки.
- 3. Внедрение педагогами образовательной организации передовых технологий обучения, направленных на повышение качества учебно-воспитательного процесса.
- 4. Формирование методологической культуры педагогов.

Планируемые результаты:

- -создание условий для непрерывного профессионального развития учителей, самореализации творческого потенциала;
- создание системы работы с педагогическими кадрами разной категории, обеспечивающей гибкое реагирование на изменение образовательной ситуации;
- рост компетентности педагогов: ясное представление о системе новых педагогических технологий, которые вводятся в образовательный процесс и понимание того, как это надо сделать;
- рост уровня профессиональных навыков и умений для нововведений;
- достаточный уровень саморегуляции, самоорганизации.

#### Подпрограмма 2

#### Успешность каждого ребенка – критерий эффективности работы школы

*Цель*: обеспечение доступности качественного общего образования, соответствующего развитию экономики Российской Федерации, современным потребностям общества и каждого гражданина

#### Задачи:

- 1.Обеспечение развития доступной инфраструктуры школы, обеспечивающее качественные и безопасные условия работы.
- 2. Улучшение предметных и метапредметных результатов обучения, повышение мотивации обучающихся.
- 3. Развитие системы работы с талантливыми детьми.
- 4. Создание условий для повышения эффективности системы общего и дополнительного образования.
- 5. Создание условий для сохранения и укрепления здоровья учащихся.
- 6. Создание условий для обеспечения учащихся полноценным сбалансированным качественным питанием.

Планируемые результаты:

- 1. Главным результатом изменений в работе МБОУ ЯСШ №6 по данному направлению станут достижения следующих результатов:
- создание современных условий обучения и воспитания;
- обеспечение возможности доступа посредством сервисов сети Интернет к 100% государственных и муниципальных услуг и сервисов, предоставляемых информационными системами общеобразовательных организаций;
- развитие системы работы с талантливыми детьми;
- реализация специальных программ педагогической поддержки обучающихся, испытывающих сложности в освоении основной образовательной программы.
- повышение результатов ОГЭ и ЕГЭ по предметам;
- предоставление детям и родителям возможности доступа к информации о деятельности школы на официальном сайте ОУ;
- повышение оснащённости учебных кабинетов учебным оборудованием.

#### Подпрограмма 3

Система работы образовательной организации, направленная на поддержку родителей в целях их эффективного взаимодействия с детьми по решению школьных вопросов.

*Цель:* создание, формирование и развитие системы взаимодействия родителей и образовательной организации, способствующей гармоничному развитию ребёнка. *Задачи программы:* 

- 1. Приобщение каждой семьи к участию в жизни образовательной организации через поиск и внедрение наиболее эффективных форм работы, укрепляя сотрудничество семьи и образовательной организации.
- 2. Формирование активной педагогической позиции родителей, привлечение их к активному включению в воспитательный процесс.
- 3.Оказание действенной помощи родителям в вопросах воспитания.
- 4.Изучение семьи и установление контакта с ее членами для согласования воспитательных воздействий на ребенка.
- 5. Изучение и обобщение лучшего опыта семейного воспитания.
- 6.Создание системы мероприятий, направленных на гармоничное развитие личности ребенка.

Планируемые результаты.

Реализация подпрограммы предполагает сформированность системы взаимодействия родителей со школой, а именно:

- -участие родителей в жизни класса и образовательной организации;
- -активная педагогическая позиция и активное участие родителей в воспитательном процессе;
- -педагогическая грамотность родителей в вопросах воспитания;
- -согласованные воспитательные воздействия на ребенка;
- -распространение лучшего опыта семейного воспитания;
- -реализация системы мероприятий, направленных на гармоничное развитие личности ребенка.

# Подпрограмма 4

#### Управление качеством образования.

*Цель:* Создание эффективной системы управления качеством образования в образовательной организации.

Задачи:

- 1. Методическое сопровождение деятельности педагогов по повышению качества образования.
- 2. Разработка и реализация диагностических комплексов оценки качества образования. Планируемые результаты:
- организация профессионального роста педагогов в рамках технологизации процесса обучения,
- разработка единой информационно-технологической базы системы оценки результатов деятельности образовательной организации по показателям и индикаторам качества образования.

# Порядок осуществления руководства

#### и контроля над выполнением данной Программы

Руководство реализацией Программы осуществляется на уровне педагогического Совета и Совета школы. Информационно-методические вопросы рассматриваются на методическом Совете.

Отслеживание и корректировка основных шагов реализации Программы потребует организации мониторинга перехода в эффективный режим работы.

Под мониторингом мы понимаем систематический сбор, обработку, анализ и распространение информации о реализации Программы, ориентированной на информационное обеспечение управления процессом, позволяющей судить о его состоянии в любой момент времени и дающей возможность прогнозировать его развитие.

Цель мониторинга — установить, способствует ли выполнение Программы достижению поставленной цели.

Содержание мониторинга — сроки реализации Программы, организация и проведение семинаров, тренингов; результаты государственной аттестации, анкетирование участников образовательных отношений.

Периодичность – два раза в год.

Объекты мониторинга:

- 1. Обучающиеся, как основной субъект образовательного процесса.
- 2. Родители (законные представители).
- 3 . Учителя, классные руководители.
- 4. Администрация школы.

Сторонами, заинтересованными в информации, полученной в ходе реализации Программы, являются как педагогический коллектив, так муниципальные и региональные органы управления образованием.

#### 9. Ожидаемые результаты реализации программы.

Результаты:

#### а) качественные

Планируемый результат на начальном этапе: по результатам SWOT-анализа необходимо получить ответы на главные вопросы:

- какие сильные стороны образовательного процесса образовательной организации в аспекте готовности участников образовательных отношений к переходу школы к эффективному

режиму работы должны быть усилены еще больше?

- какие слабые стороны надо преодолеть, компенсировать?
- что нужно сделать для сохранения и усиления внешних возможностей?
- как противостоять внешним угрозам?
- с помощью каких организационно-педагогических, организационно-методических и психолого-педагогических условий возможно достижение нового качества общего образования.

#### В ходе реализации программы требуется достичь:

## а) качественные показатели

- 1. адекватных показателей качества образования и результатов государственной итоговой аттестации, в соответствие с прогнозируемыми;
- 2. увеличения доли участников (желательно и призеров) предметных олимпиад, творческих конкурсов и спортивных соревнований различных уровней;
- 3. повышения уровня квалификации педагогических работников и роста их активности через участие в конкурсах профессионального мастерства;
- 4. постепенной смены приоритетов от материальных к духовно-нравственным среди родительской общественности, повышение ценности «качественного образования», результата не ради отметки;
- 5. увеличения доли родителей, активно помогающих образовательной организации в организации образовательного процесса;
- 6. повышения степени удовлетворённости качеством предоставляемых образовательных услуг среди обучающихся и родителей.

#### б) Количественные показатели

Показатели	Значение показателя	Целевое значение (2022 г.)	Целевое значение (2023 г.)	Целевое значение (2024г.)
Повышение успеваемости и качества знаний учащихся.	Доля обучающихся, имеющих результаты по ОГЭ по русскому языку и математике ниже средних по региону	0%	6%	14%
Удовлетворение образовательных потребностей обучающихся	Доля педагогов, разрабатывающих индивидуальные образовательные программы для преодоления учебных и социальных проблем обучающихся	21%	29%	37%

Рост учебных достижений учащихся	Доля участников муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников	22%	27%	33%
Рост внеучебных достижений учащихся	Доля обучающихся, успешно освоивших программы дополнительного образования с достижением значимых результатов	5%	10%	15%
Профессиональный рост педагогов	Доля педагогов, активно работающих в муниципальных методических группах по проблемам обучения и воспитания	12%	18%	24%
	Доля педагогов, включенных в управление ОО	12%	18%	24%
Коллегиальность в управлении ОО	Доля родителей, включенных в управление ОО	6%	12%	24%